

# AZIENDA SPECIALE SERVIZI INTEGRATI COMUNALI

Sede legale: VIA NAZIONALE 5 VALMONTONE (RM)  
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI ROMA  
C.F. e numero iscrizione: 15593491002  
Iscritta al R.E.A. n. RM 1601316  
Capitale Sociale sottoscritto € 20.000,00 Interamente versato  
Partita IVA: 15593491002

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2023*

### **Premessa**

La nota integrativa rielaborata a corredo del progetto di bilancio, già oggetto di valutazione in data 24/9, a valle di un serrato confronto con il socio unico e gli organi di revisione e controllo delle parti, vuole fornire tutte le integrazioni e specifiche necessarie all'individuazione e alla specifica delle numerose e variegate casistiche, utili e necessarie, all'esatta interpretazione delle dinamiche che hanno caratterizzato i fatti aziendali succedutesi nel corso del 2023, che non hanno portato ai risultati auspicati ma che nella loro complessità hanno generato un risultato negativo del bilancio consuntivo al 31/12/2023.

La presente nota esplicativa è stata elaborata in ossequio alle indicazioni contenute nell'art. 2428 del C.C., che prescrive la necessità di fornire tutte le notizie attinenti il quadro generale dell'Azienda, evidenziando i principali indicatori macroeconomici utili ad aver un quadro circostanziato sulla sua vita, sulle problematiche, sulle criticità e soprattutto sulle potenzialità espresse e non espresse.

Il quadro generale dell'Azienda contiene tutte le caratteristiche sia interne che esterne che hanno generato un insieme di fatti gestionali, la cui interpretazione fornisce il potpourri d'informazioni necessarie all'esatta interpretazione dell'andamento della gestione economica-finanziaria.

La presente relazione, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Il ritardo con cui si è giunti all'elaborazione finale del presente documento, oltre che a problematiche prevalentemente tecniche dovute ad un approfondimento richiesto dalle parti delle criticità aziendali è scaturito dalla necessità di predisporre un'analisi dettagliata di ogni fatto aziendale e soprattutto di un riscontro al 30 giugno, delle linee generali di tendenza, avendo così attraverso un percorso comparativo, una sostanziale tranquillità sugli equilibri economici finanziari, sia per il presente che per il futuro.

### **Informativa sull'Azienda e fatti di particolare rilievo**

L'esame del quadro economico, spurio di ogni considerazione di carattere generale o particolare, nei fatti rileva una perdita di esercizio che ammonta ad € 252.461.

Il 2023 presenta sostanzialmente una situazione di disequilibrio per quanto riguarda aspetti di gestione, non previsti e prevedibili, rilevando così una delle criticità intrinseche legate alla particolare natura dell'azienda.

L'Azienda per sua natura, secondo il dettato legislativo ha una propria autonomia gestionale, agisce da longa manus all'interno di un rapporto inter-organico con il Comune, azionista unico, che attraverso lo strumento del controllo analogo ne esercita il controllo, riconoscendo ad essa la copertura dei soli costi sostenuti per la gestione dei servizi ad essa delegati. L'Azienda è caratterizzata da una rigidità economica che ne impedisce in realtà ogni elasticità, esponendola nei fatti ad ogni variazione gestionale, sia di carattere ordinario che straordinario.

Le risultanze del bilancio consuntivo 2023, evidenziano un dato macroeconomico ineludibile rappresentato dalla perdita di esercizio di €. 252.461,00, perdita che ad un attento esame, non è riconducibile alla cattiva gestione o al disallineamento delle linee guida contenute nel Piano Programma approvato anche dal Consiglio Comunale ma nella fattispecie all'incremento del costo sostenuto per il personale ad invarianza di posizioni e alle ripercussioni negative dello start up della farmacia comunale, relativi a fatti rientranti nella gestione iniziale.

L'esame delle tabelle comparate del bilancio evidenziano come la voce, rappresentata dal maggior costo sostenuto per gli emolumenti al personale tra le annualità 2022 e 2023, rappresenti la parte più rilevante dell'importo.

La motivazione di carattere generale a cui è imputata la differenza, è che a dicembre 2022 è stato sottoscritto dall'Aran il rinnovo del CCNL enti locali, il cui impatto non era previsto e non prevedibile sia sotto l'aspetto dell'ammontare degli aumenti che della loro proporzionalità.

La caratteristica generale del nuovo accordo quadro prevedeva due aspetti distinti e separati, il primo rappresentato dagli adeguamenti ordinari dei compensi ai lavoratori con tutti gli istituti contrattuali correlati, il secondo invece la liquidazione a titolo riconoscitivo di un importo omnicomprensivo ed una tantum, quale compensazione del periodo di vacanza contrattuale.

In considerazione dei tempi di sottoscrizione del contratto e le tempistiche in esso indicato, tutti i costi derivanti hanno avuto un impatto complessivo nel solo esercizio 2023, costo come già evidenziato non prevedibile nella sua complessità e non coperto da nessuna clausola contrattuale di salvaguardia contenuta nelle convenzioni sottoscritte con il socio, unico garante per la copertura dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi.

Non avendo l'azienda accantonato nel corso degli anni un fondo per la copertura del maggior costo futuro, anche per non generare ulteriori e non definibili costi da coprire al socio unico, l'impatto economico è ricaduto per intero sull'anno 2023 generando un maggior esborso complessivo di ca. €. 150.000

Nel 2023 si sono appalesate appieno tutte le discrepanze legate allo start up della farmacia comunale, legate soprattutto all'ubicazione fisica dell'attività, ben lontana dalle aspettative insite nella proposta della Promos. Il costo complessivo dell'operazione farmacia è stato di ca. €.700.000, tra adeguamenti, allestimenti, incarico al direttore e primo impianto, oltre al maggior costo del personale.

L'azienda nell'intento di riequilibrare la gestione economica della farmacia, della cui criticità ha immediatamente avvertito il socio unico per un suo intervento presso la società di gestione per la revisione e sospensione del contratto di affitto, non rispondente alle condizioni auspicate. Da sottolineare che sono state avviate anche altre operazioni di spending review, nell'immediato si è chiuso ogni rapporto con il Direttore originariamente indicato, riconducendo la scelta all'interno del proprio organico, con consistente risparmio ed evidente balzo di qualità. Si è operato anche nella razionalizzazione degli acquisti, misurati intorno all'effettiva necessità degli utenti, stralciati ogni contratto preesistente già sottoscritto e lavorato per una consistente diminuzione delle scorte improprie di magazzino.

In questo caso c'è da sottolineare la particolarità del punto vendita aperto 10/12 ore al giorno per 363 giorni l'anno, che ci obbliga alla presenza minima di 2 unità di personale per ogni turno di lavoro, che se da una parte genera una rigidità dei costi, dall'altra rappresenta un'elasticità nella gestione dell'incremento delle attività.

Esaminando nel dettaglio altresì l'andamento della gestione ordinaria, sono palesemente evidenti gli aspetti performanti nella gestione aziendale, che è riuscita a contenere e a volte ridurre quasi tutti gli altri costi ordinari di gestione rispetto all'esercizio precedente, azzerando nel contesto poste non più esigibili.

Sono stati raggiunti tutti gli obiettivi prefissati in fase di previsione così come sono stati rispettati i criteri gestionali di economicità, di trasparenza e di efficienza, propri di una corretta attività Aziendale.

In particolare si è sempre prestata attenzione agli indirizzi programmatici stabiliti dal Sindaco in quanto Socio Unico, nell'assumere ogni tipo di provvedimento necessario per una corretta gestione dell'Azienda, nella fattispecie, l'implementazione dei servizi di pulizia presso il canile comunale, un intervento di riallineamento di alcune figure presenti nell'ambito dei servizi di supporto e di adeguamento dei livelli per alcune figure, frutto di accordi sindacali diretti con il socio.

Una particolare rilevanza va riconosciuta alle attività messe in campo atte dalla Farmacia Comunale diventata, nonostante le premesse non confortanti che avevano spinto il Socio alla valutazione di una modalità diversa di gestione, nella sua piena autonomia gestionale, un vero fiore all'occhiello, sotto il profilo dei servizi, organizzativi e commerciali.

## **Obbiettivi**

Le direttrici che hanno caratterizzato l'attività dell'azienda per l'anno 2023 sono state:

- il consolidamento delle attività della Farmacia Comunale, che ritornata nell'alveo della gestione ordinaria, dopo lo start up gestito dal Comune, esprime sue notevoli potenzialità.
- l'ottimizzazione dei servizi di valenza istituzionale affidati dal Comune.
- la revisione del modello organizzativo aziendale

## **FARMACIA**

---

Per la Farmacia va rilevato che l'anno 2023 è stato il primo anno di gestione ed ha avuto una sensibile incidenza, sul piano finanziario, rappresentato da un aumento tendenziale del fatturato, che sta riguardando anche il 2024, pur rappresentando ancora parzialmente un elemento di potenziale criticità

La revisione delle procedure di acquisto rispetto alla fase di start up, che aveva portato ad un sovradimensionamento del magazzino, la stabilità del personale avuta grazie alle nuove procedure di selezione avviate dall'Azienda e l'implementazione di attività legate al partenariato diretto con l'IDI e con altri Istituti che forniscono servizi di telemedicina, hanno fatto sì che la farmacia diventasse un soggetto autonomo e di servizio alla cittadinanza.

La Farmacia ha rappresentato un vero e proprio banco di prova per l'Azienda, che accogliendo il preciso input da parte del Comune si è avventurata in questa nuova esperienza senza che lo stesso intervenisse con una qualsiasi forma di supporto finanziario.

L'Azienda ha realizzato un punto vendita tra i migliori in assoluto del territorio, in completo autofinanziamento, ed oggi si sta preparando ad essere una Farmacia dei servizi, seguendo gli indirizzi delle linee guida del Ministero della Salute e in ricezione da parte della Regione Lazio.

La Farmacia la cui realizzazione, tra lavori di adeguamento, allestimento, primo impianto, magazzino, consulenze e personale ha generato una esposizione finanziaria superiore ai €.700.000, che ancor oggi trovano ripercussione dentro il Bilancio dell'Azienda.

L'investimento è stato affrontato dall'Azienda con il solo utilizzo degli strumenti ordinari di credito e grazie ad una particolare attenzione alla riduzione di tutti i costi accessori e organizzativi dell'Azienda, cristallizzati per superare ogni difficoltà.

Per quanto riguarda gli investimenti dovuti allo start up per l'acquisto dei macchinari, da un punto di vista contabile si è provveduto all'ammortamento decrescente dei costi sostenuti e optato per una forma di affitto, che termineranno il loro impatto a partire dal 2026

## **Criticità**

---

Il contrasto tra l'idea progettuale imperniata sulle potenzialità di usufruire dei flussi dei clienti Outlet, si è rilevata quanto di più distante potesse essere dalla realtà, rappresentata dalla marginalità logistica del sito, scelto dal Socio su precise indicazioni della proprietà.

La farmacia pur collocata fuori da tutte le direttrici di flusso, ingresso, uscita o transito e riverberando solo marginalmente del prefigurato valore aggiunto rappresentato dall'allocazione in una realtà commerciale più visitata in Italia, è riuscita grazie alla sinergia di tutti gli operatori interessati a trovare un suo punto di equilibrio.

L'azienda nell'intento di riequilibrare la gestione economica della farmacia, ha immediatamente avvertito il socio unico delle criticità rilevate, scaturito in un suo intervento presso la società di gestione per la revisione e sospensione del contratto di affitto, non rispondente alle condizioni auspiccate.

Tutte queste considerazioni hanno determinato un deciso scostamento dal budget previsionale di gestione, ribaltando in un periodo più lungo stimato in 36 mesi, il momento di essere parte attiva e capace di fornire un contributo economico operativo, alla riduzione dei costi sostenuti dal Socio per il mantenimento dell'Azienda.

## **Indicazioni**

---

La necessità di agire work in progress, anche all'interno di un quadro programmato, a quelle che giorno per giorno si evidenziano come potenzialità o aspetti negativi, ci ha permesso di riallineare il tiro e di puntare al raddoppio dei ricavi rispetto allo start up, già a partire all'anno in corso.

La fidelizzazione della clientela dovrà essere l'obiettivo primario per qualsiasi azione messa in campo dalla farmacia, mirando nel contempo ad azioni di marketing creativo in grado di attirare potenziali clienti dal territorio e dall'Outlet.

Tutte le azioni poste in essere dall'Azienda sono mirate al raggiungimento di un corretto equilibrio di bilancio, raggiungibile solo confermando il trend di crescita dei ricavi, ottimizzando gli acquisti e con una sana gestione del personale. Il complesso delle misure messe in atto sono tutte indirizzate ad assicurare un risultato positivo della farmacia con conseguenti risvolti positivi.

## **SUPPORTO SERVIZI ISTITUZIONALI**

---

La costante attenzione rivolta ai servizi che rappresentano il vero core business dell'Azienda, ha permesso di centrare appieno le previsioni, sia di carattere economico, che di efficienza in tutti i campi operativi e per tutte le attività gestite.

I servizi affidati dal Comune di Valmontone, in cui sono impiegate la quasi totalità dei collaboratori, si dividono in due fondamentali macro aree, servizi alla persona e servizi di supporto tecnico istituzionale.

Tutte le attività hanno registrato uno stabile trend di crescita delle prestazioni complessive che possono essere sintetizzate per sub aree e servizi:

### **Manutenzioni e Verde**

---

Partendo dalle migliaia di interventi effettuati nell'ambito dell'area tecnico manutentiva e cura del verde, sia in regime ordinario e programmatorio, che straordinario non preventivato o preventivabile, un'attività di rilevanza esterna a forte impatto visivo che pecca della visibilità di particolari ma che a volte vive nell'invisibilità del lavoro giornaliero.

Un'attività fortemente condizionata dalla tipologia di lavoratori utilizzati, ereditati dalla precedente azienda, che presentano da una parte forte attaccamento aziendale e al lavoro, qualunque esso sia e una parte che attraverso lo scientifico utilizzo degli strumenti di tutela dei lavoratori, da un apporto limitato alle attività.

Un assetto e un riequilibrio delle attività, che va ripensato nell'ottica dell'efficientamento dei servizi, della rotazione dei cicli di lavoro, della specificità delle prestazioni professionali e non ultimo la presa di misure drastiche atte alla soppressione di sacche d'inefficienza.

Le attività, anche se sono state soddisfatte nella loro interezza, sono attività fortemente gravate e condizionate dalla mancanza di mezzi operativi di supporto, per le quali così come ogni anno chiediamo l'apertura di un tavolo di confronto con il socio per avviare un piano di investimento dei mezzi attualmente in uso ormai obsoleti.

Sotto l'aspetto economico gravano sul servizio il riassorbimento di costi precedentemente sostenuti dal socio, e la presenza di un elevatissimo costo di manutenzione degli automezzi ormai al limite dell'obsolescenza, aggravato dagli interventi straordinari dovuti alla particolare circostanza di aver subito n.3 furti consecutivi, il turn over degli addetti inoltre ha creato notevoli difficoltà gestionali e organizzative.

Un servizio che nonostante le difficoltà e le carenze strutturali ha sempre risposto e risponde tempestivamente a tutte le esigenze dell'Amministrazione e dei cittadini.

### **Pulizie edifici**

---

I servizi di pulizia nel corso del 2023 sono stati incrementati sia sotto l'aspetto organizzativo che delle superfici trattate

I servizi di pulizia ordinaria e straordinaria nel corso del 2023, hanno registrato un notevole aumento delle superfici giornalmente trattate, Palazzo Doria e Farmacia, Bagni pubblici, Teatro Comunale, pertinenze di alcune scuole e non ultimo il Canile Comunale, oltre alle decine di interventi di carattere straordinario richiesti dal Comune.

Le attività di pulizia hanno visto l'implementazione di migliaia di Mq., sia con cadenza giornaliera che settimanale e hanno comportato l'impiego del personale in giorni festivi o semi festivi oltre che fuori gli orari normali di lavoro.

Un servizio che va istituzionalizzato nella sua erogazione, fatto in invarianza di budget, avendo riassorbito costi precedentemente di carattere occasionali, permettendo anche la stabilizzazione tramite concorso di alcune figure impiegate, già previste nel fabbisogno del personale.

### **Servizi Cimiteriali**

---

I servizi cimiteriali vengono erogati nella doppia veste di supporto amministrativo e di gestione operativa, un servizio che pur in carenza di organico, rappresenta il vero fiore all'occhiello delle attività A.S.S.I.C. che ha fortemente voluto che gli interessi dei cittadini venissero salvaguardati, uniformando prestazioni e servizi.

Oltre che al decoro delle aree, che crediamo sia alla vista di tutti i cittadini, sono da evidenziare una serie di operazioni di carattere ordinario e straordinario che ogni giorno mirano a risolvere i problemi strutturali generati dalla precedente carenza di loculi.

L'efficienza e la puntualità dei servizi realizzata attraverso il semplice ed uniforme rispetto delle regole comuni, ha permesso di regolarizzare i rapporti con le agenzie funebri del territorio, ognuno rispettando l'ambito delle proprie competenze, lasciando al passato alcune discrasie dovute a favoritismi.

Da notare i contratti che reiterano la situazione presente ante 2020, che ad oggi c'è stato un incremento esponenziale delle superfici cimiteriali e delle centinaia di loculi di nuova realizzazione, necessitano di una revisione delle attività di apertura e chiusura, delle tipologie di espletamento delle operazioni cimiteriali e dei servizi di custodia. Anche attraverso l'utilizzo di ulteriori risorse.

Ad oggi gli operatori impiegati, che vanno ringraziati per la loro abnegazione, lavorano su turni pluri-frammentati sette giorni su sette e in costante carenza di personale.

## **Soste regolamentate**

---

La gestione delle soste regolamentate, ha risentito dell'impatto dovuto alle opere di rifacimento del manto stradale in tutto il centro storico, parzialmente riallineato dal recupero degli incassi nelle aree di sosta giornaliera e di via dei Lecci. Gli incassi diretti, accomunati da quelli indiretti per l'anno 2023 ammontano a ca. € 275.000.

Da sottolineare che tutti gli operatori sono stati dotati di sistemi per il rilevamento automatico delle autovetture prive di contrassegni validi.

## **Supporto uffici**

---

Per ciò che riguarda il supporto uffici, si registra il costante trend collaborativo con l'impiego del personale in attività sempre più qualificate e qualificanti che porteranno nel corso dell'anno alla riqualificazione di alcuni operatori, impegnati in attività di supporto non più derogabile e indispensabile.

## **SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI**

---

La gestione dei servizi socio assistenziali è sempre stata una delle attività caratterizzanti dell'Azienda, che in questo settore è riuscita a coniugare, la professionalità degli operatori, le attività di carattere ordinario e straordinario. Un servizio dove le necessità della persona sono al centro delle attenzioni degli operatori, verso tutti siano essi anziani che ai diversamente abili, il sorriso presente sempre sul viso dei nostri operatori, ripaga di tutti gli sforzi sostenuti per il mantenimento di standard altamente qualitativi per prestazioni ed attività.

## **Trasporto disabili**

---

Il trasporto diversamente abili che è rientrato nella completezza del personale e mezzi dedicato, riesce a soddisfare tutte le richieste pervenute al Comune e nel contempo nell'ottica di una completa integrazione delle attività, si occupa anche di soddisfare tutte le altre richieste per prestazioni ordinarie e straordinarie, pervenute dallo Sportello PERTE, o direttamente dai Servizi Sociali.

## **Anziani e Disabili**

---

Il servizio ADI, vede la completa copertura delle richieste di assistenza di carattere Distrettuale e oltre alle attività di carattere ordinario, si occupa di tutte le attività correlate al benessere degli anziani, il consolidamento della loro stanzialità e di tutti gli interventi di carattere psico-fisico idonei al loro benessere. L'organizzazione di eventi ludici ricreativi, le attività di ascolto o di supplenza delle attività quotidiane, quali la spesa ordinaria o l'acquisto e la consegna di farmaci, fatta in collaborazione con la nostra Farmacia, fanno parte non più di attività legate ad eventi straordinari come il Covid ma sono solo la nostra quotidianità.

In questo ambito specifico vanno sottolineate tutte le attività erogate dallo Sportello PerTE, attività gestita in autonomia dall'Azienda seppur in raccordo con i servizi sociali.

Un punto di ascolto e servizio a libero accesso dedicato al soddisfacimento dei i bisogni delle persone, prive di una rete di sostegno e alle volte all'oscuro dei meandri della Pubblica Amministrazione che ai più rende ostativa l'accesso ai servizi e prestazioni.

Il disbrigo pratiche ordinarie e straordinarie, l'accompagnamento presso le strutture pubbliche, le attività di orientamento ma anche solo un sorriso per farsi una chiacchierata, ha trasformato la sportello in un vero e proprio punto di riferimento che supera i 3000 accessi annui.

## **MODELLO ORGANIZZATIVO**

---

L'Azienda nell'anno 2023 ha fortemente incrementato il settore Risorse Umane, con un notevole sforzo organizzativo, ponendo fine alla collaborazione di un dipendente comunale, con cospicuo risparmio. La reinternalizzazione di talune attività, l'utilizzo multitasking degli operatori ci ha permesso di porre in essere e completarle selezioni ad evidenza

pubblica espletate nel giro di pochi mesi con relativa assunzione. Tutte operazioni effettuate in invarianza di costo in quanto a copertura di posizioni già ricoperte e nell'organico aziendale.

E' stato peraltro elaborato uno nuovo piano organico del personale che va a definire i servizi di carattere organizzativo, amministrativo e giuridico legale, in considerazione della quiescenza e termine di personale di direzione attualmente addetto a tali attività. Scelte che obbligatoriamente dovranno completare un naturale quadro organizzativo dell'Azienda e ne dovranno garantire il futuro, come Azienda strutturata.

Anche in questo caso si opererà in invarianza di corrispettivi in quanto l'ammontare degli emolumenti risparmiati dalla fuoriuscita del personale, coprirà ampiamente i costi per le nuove risorse, garantendo oltretutto l'accantonamento di risorse da destinare alla definizione della contrattazione di secondo livello, oggi non completamente normata dall'Azienda.

## **QUADRO ECONOMICO**

Per quanto riguarda il quadro economico complessivo è innegabile l'interdipendenza dell'Azienda con il Comune di Valmontone, motivo che unisce in un solo ambito, i rischi aziendali connessi alla sola gestione dei servizi convenzionali.

Un risultato quello del 2023 in chiaro scuro, è innegabile a prima vista la rilevazione di una perdita di esercizio, di €. 252.461, così come è innegabile il nesso causale della perdita con le sole voci riconducibile al costo del personale e start up della farmacia.

Da una parte un comportamento performante dell'Azienda che centra tutti i risultati che si era prefisso, dall'altro l'impatto di fatti esterni, occasionali e riconducibili al solo anno 2023, del rinnovo del CCNL Enti Locali, scelto dal socio come contratto attuativo e start up della farmacia.

Nell'ottica della condivisione degli obiettivi e del rapporto sinergico instaurato tra Azienda e Comune si chiede al socio di ripianare la perdita occasionale.

Si chiede pertanto che l'Assemblea dei soci disponga la copertura del disavanzo di carattere occasionale, relativo all'esercizio 2023, pari €. 252.460,50, come segue:

- euro 5.804,82 mediante utilizzo della Riserva Sviluppo Azienda Speciale;
- per la restante parte, pari ad euro 246.655,68, con specifico impegno finanziario.

Ad oggi tutti gli indicatori economici-finanziari confermano l'occasionalità dell'evento, che non intacca le previsioni e gli stanziamenti previsti per l'anno 2024 e seguenti.

I dati ormai consolidati del I semestre 2024, che verranno consuntivati nell'elaborazione del bilancio di previsione, confermano la copertura di tutti i costi gestionali, oltre a confermare le performance relative alla farmacia, che supererà di gran lunga il fatturato previsto.

Ad oggi il previsionale prefigura analizzando, i dati al 30/6, un equilibrio del conto economico con la presenza di un utile non ancora quantificabile nella sua interezza, che potrebbe da subito essere utilizzato come I step di un piano di rientro da concordare.

L'Azienda impiega quasi il 85% del suo budget per il solo pagamento degli stipendi, motivo per cui va creata una stanza di regia che monitori costantemente gli andamenti economici finanziari, il rispetto delle indicazioni previsionali e l'impatto di tutti i costi generati da fattori esterni alla gestione.

Nonostante le criticità enunciate l'Azienda ormai si attesta come una realtà consolidata del territorio, che grazie al suo management ha affrontato e risolto tutte le difficoltà che ci sono state dalla sua nascita. L'approccio metodologico del problem solving è stato sin ad ora uno degli elementi caratterizzanti dell'Azienda e vuole continuare ad essere la propria rotta, corroborata da un organico supporto organizzativo

## **INFORMATIVA SULL'OGGETTO SOCIALE**

Lo scopo dell'Azienda, così come indicato nello statuto, è quello di provvedere alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni e servizi di natura non commerciale, riconducibili direttamente o indirettamente alle attività di carattere istituzionale dell'Ente, rivolti a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile della comunità locale, come previsto dall'art. 112, comma 1, del Dlgs. n. 267/2000.

L'Azienda concorre con il Comune a promuovere e a tutelare la salute delle persone di ogni fascia di età e di ogni condizione sociale, attraverso l'erogazione di servizi socio-assistenziali e/o sanitari, nelle forme territoriali, residenziali e semiresidenziali, secondo le linee e gli obiettivi espressi dal Consiglio Comunale, con riferimento ai settori nei quali l'Azienda opera sul territorio. I principi guida ai quali si ispira sono:

1. il diritto di cittadinanza sociale, che implica la partecipazione e l'inclusione nella comunità;
2. la continuità assistenziale, tra i vari attori istituzionali;

3. la valorizzazione delle “best practice” e delle professionalità nell’ambito dei servizi gestiti e degli interventi sociali.

L’Azienda, nei limiti della normativa in materia, può:

- acquisire servizi, beni e personale necessari per svolgere le proprie funzioni;
- assumere la concessione in costruzione ed esercizio di opere pubbliche funzionali ai servizi erogati.

L’Azienda ha per oggetto:

1. La gestione di farmacie attraverso l’espletamento delle seguenti attività:
  - la commercializzazione e la distribuzione di farmaci, parafarmaci e simili alla cittadinanza, alle farmacie pubbliche e private, a case di cura ed alle A.S.L.;
  - l’erogazione di ogni altro prodotto o servizio collocabile per legge attraverso il canale dettaglio nel settore farmaceutico o parafarmaceutico;
  - la partecipazione, per quanto di competenza, alle iniziative dell’amministrazione comunale in ambito sanitario e sociale.
2. L’organizzazione ed erogazione di servizi, per anziani, giovani, portatori di handicap, e ogni altro soggetto comunque in stato di disagio socio-sanitario, attività di assistenza specialistica.
3. La gestione di servizi pubblici di supporto alle attività istituzionali del Comune:
  - supporto ed integrazione alle attività degli uffici a garanzia dei servizi basilari del Comune;
  - gestione servizi ausiliari, custodia edifici comunali, impianti sportivi e pulizie degli stessi;
  - organizzazione dei servizi di manutenzione, segnaletica stradale, cura del verde pubblico, pulizie caditoie e attività di carattere emergenziale;
  - supporto e integrazione alle attività di gestione delle aree di sosta a pagamento.
4. La gestione mediante concessione dei seguenti servizi:
  - pubbliche affissioni;
  - gestione cimitero comunale;
  - illuminazione votiva;
  - gestione di impianti sportivi.
5. Gestione dei servizi di custodia e pulizia di edifici pubblici.
6. Manutenzione parchi, giardini, impianti ed altri beni immobili di proprietà comunale.
7. Gestione di servizi socio-educativi.
8. Gestione di servizi culturali e turistici.
9. Gestione di interventi di tutela animali.
10. Gestione patrimonio museale e bibliotecario.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria dell’Azienda, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>1.122.822</b>	<b>80,08 %</b>	<b>958.247</b>	<b>82,55 %</b>	<b>164.575</b>	<b>17,17 %</b>
Liquidità immediate	256.675	18,31 %	161.513	13,91 %	95.162	58,92 %
Disponibilità liquide	256.675	18,31 %	161.513	13,91 %	95.162	58,92 %

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>Liquidità differite</b>	<b>667.967</b>	<b>47,64 %</b>	<b>604.095</b>	<b>52,04 %</b>	<b>63.872</b>	<b>10,57 %</b>
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	619.171	44,16 %	555.650	47,87 %	63.521	11,43 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	48.796	3,48 %	48.445	4,17 %	351	0,72 %
Rimanenze	198.180	14,13 %	192.639	16,60 %	5.541	2,88 %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>279.265</b>	<b>19,92 %</b>	<b>202.501</b>	<b>17,45 %</b>	<b>76.764</b>	<b>37,91 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	31.172	2,22 %	35.099	3,02 %	(3.927)	(11,19) %
Immobilizzazioni materiali	156.016	11,13 %	163.575	14,09 %	(7.559)	(4,62) %
Immobilizzazioni finanziarie	300	0,02 %	300	0,03 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	91.777	6,55 %	3.527	0,30 %	88.250	2.502,13 %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>1.402.087</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.160.748</b>	<b>100,00 %</b>	<b>241.339</b>	<b>20,79 %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>1.628.743</b>	<b>116,17 %</b>	<b>1.134.942</b>	<b>97,78 %</b>	<b>493.801</b>	<b>43,51 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>1.626.487</b>	<b>116,00 %</b>	<b>1.132.702</b>	<b>97,58 %</b>	<b>493.785</b>	<b>43,59 %</b>
Debiti a breve termine	1.624.281	115,85 %	1.129.866	97,34 %	494.415	43,76 %
Ratei e risconti passivi	2.206	0,16 %	2.836	0,24 %	(630)	(22,21) %
<b>Passività consolidate</b>	<b>2.256</b>	<b>0,16 %</b>	<b>2.240</b>	<b>0,19 %</b>	<b>16</b>	<b>0,71 %</b>
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri						
TFR	2.256	0,16 %	2.240	0,19 %	16	0,71 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>(226.656)</b>	<b>(16,17) %</b>	<b>25.806</b>	<b>2,22 %</b>	<b>(252.462)</b>	<b>(978,31) %</b>
Capitale sociale	20.000	1,43 %	20.000	1,72 %		
Riserve	5.805	0,41 %	5.806	0,50 %	(1)	(0,02) %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	(252.461)	(18,01) %			(252.461)	
Perdita ripianata dell'esercizio						
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>1.402.087</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.160.748</b>	<b>100,00 %</b>	<b>241.339</b>	<b>20,79 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	(120,89) %	12,97 %	(1.032,07) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	15,82 %	12,00 %	31,83 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	(7,19)	43,98	(116,35) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	(0,81)	4,27	(118,97) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	(16,17) %	2,22 %	(828,38) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,37 %	0,10 %	270,00 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze +	69,03 %	84,60 %	(18,40) %

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	(419.004,00)	(173.168,00)	(141,96) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	(1,18)	0,13	(1.007,69) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	(416.748,00)	(170.928,00)	(143,81) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	(1,17)	0,14	(935,71) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla	(503.665,00)	(174.455,00)	(188,71) %

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]			
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(701.845,00)	(367.094,00)	(91,19) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	56,85 %	67,59 %	(15,89) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione dell'Azienda, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.090.458</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.954.001</b>	<b>100,00 %</b>	<b>136.457</b>	<b>6,98 %</b>
- Consumi di materie prime	335.136	16,03 %	201.661	10,32 %	133.475	66,19 %
- Spese generali	304.720	14,58 %	361.145	18,48 %	(56.425)	(15,62) %

Voce	Esercizio 2023	%	Esercizio 2022	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.450.602</b>	<b>69,39 %</b>	<b>1.391.195</b>	<b>71,20 %</b>	<b>59.407</b>	<b>4,27 %</b>
- Altri ricavi	11.256	0,54 %	65.822	3,37 %	(54.566)	(82,90) %
- Costo del personale	1.662.670	79,54 %	1.354.711	69,33 %	307.959	22,73 %
- Accantonamenti						
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>(223.324)</b>	<b>(10,68) %</b>	<b>(29.338)</b>	<b>(1,50) %</b>	<b>(193.986)</b>	<b>(661,21) %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	29.159	1,39 %	20.310	1,04 %	8.849	43,57 %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>(252.483)</b>	<b>(12,08) %</b>	<b>(49.648)</b>	<b>(2,54) %</b>	<b>(202.835)</b>	<b>(408,55) %</b>
+ Altri ricavi	11.256	0,54 %	65.822	3,37 %	(54.566)	(82,90) %
- Oneri diversi di gestione	84.538	4,04 %	12.152	0,62 %	72.386	595,67 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(325.765)</b>	<b>(15,58) %</b>	<b>4.022</b>	<b>0,21 %</b>	<b>(329.787)</b>	<b>(8.199,58) %</b>
+ Proventi finanziari			7		(7)	(100,00) %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>(325.765)</b>	<b>(15,58) %</b>	<b>4.029</b>	<b>0,21 %</b>	<b>(329.794)</b>	<b>(8.185,51) %</b>
+ Oneri finanziari	(7.713)	(0,37) %	(1.977)	(0,10) %	(5.736)	(290,14) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(333.478)</b>	<b>(15,95) %</b>	<b>2.052</b>	<b>0,11 %</b>	<b>(335.530)</b>	<b>(16.351,36) %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
<b>+ Quota ex area straordinaria</b>						
REDDITO ANTE IMPOSTE	(333.478)	(15,95) %	2.052	0,11 %	(335.530)	(16.351,36) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	(81.017)	(3,88) %	2.052	0,11 %	(83.069)	(4.048,20) %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>(252.461)</b>	<b>(12,08) %</b>			<b>(252.461)</b>	

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	111,39 %		
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e	(18,01) %	(4,28) %	(320,79) %

INDICE	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Variazioni %
svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO			
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	(15,67) %	0,21 %	(7.561,90) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	(23,23) %	0,35 %	(6.737,14) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	(325.765,00)	4.029,00	(8.185,51) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(325.765,00)	4.029,00	(8.185,51) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

## **Principali rischi e incertezze a cui è esposta l'Azienda**

---

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che l'Azienda non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

## **Principali indicatori non finanziari**

---

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione dell'Azienda, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

## **Informativa sull'ambiente**

---

Si attesta che l'Azienda non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

## **Informazioni sulla gestione del personale**

---

Non vi è nulla da segnalare in merito alla gestione del personale oltre a quanto già indicato in precedenza.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

---

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si precisa che non sussiste alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

## **Azioni proprie**

---

Il presente punto non è pertinente in quanto il capitale non è suddiviso in azioni.

## **Azioni/quote della società controllante**

---

Il presente punto non è pertinente in quanto l'Azienda non è controllata da società.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

---

Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile della gestione si rinvia all'informativa fornita nella parte iniziale della presente nota integrativa.

## **Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che l'azienda non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Conclusioni

Nella convinzione di aver bene operato nell'interesse dell'Azienda, invitiamo il Comune di Valmontone, nella sua qualità di socio unico, ad approvare il bilancio consuntivo dell'esercizio 2023 di cui alla presente relazione.

VALMONTONE, \_\_\_\_\_

Antonio Filonardi, Direttore Generale

Mauro Calvano, Amministratore Unico